

¿Qué es el arte del oficio analítico?

¿Cómo sirve al decisor y sus intereses? ¿Cómo nos sirve a nosotros analistas y nuestros intereses? ¿Cómo hace que nuestro trabajo sea más fácil (y más divertido)?

1. Es el proceso CONSCIENTE y DELIBERADO de evaluar y transformar la información cruda para producir descripciones, explicaciones, y conclusiones para nuestros decisores –

- libre de prejuicios (ni nuestros ni del decisor)
- libre de manipulación (ni de la agencia productora, ni de las fuentes, ni de las sub-fuentes)
- libre (lo más posible) de nuestras limitaciones intelectuales (como pensamiento lineal).

2. Nos PERMITE mirar al decisor ojo a ojo y decirle:

He examinado y evaluado toda la información a mi alcance, y mi juicio es que _____ está ocurriendo; que es impulsado por _____ y _____; que está experimentando _____ tendencia(s); que parece resultar en _____ escenario(s); con _____ y _____ consecuencias e implicaciones para nosotros. También asesoro como posible, aunque menos probable, que _____ ocurriría si _____ impulsor cambie de _____ manera, que tendría _____ consecuencias.

3. El arte del oficio también es HUMILDAD ESTRUCTURADA – la voluntad de conceder que

- cualquier asunto que merece nuestro análisis es asunto difícil
- nuestra información en raras veces (o nunca) es suficientemente buena
- nuestra especulación es “informada” por nuestra pericia, pero siempre debemos ser cautelosos en nuestra confianza
- si el escenario “probable” no se realiza, también ofrecemos escenarios alternativos